



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
**UNIVERSITAS JEMBER**

Jl. Kalimantan 37 Kampus Bumi Tegalboto Kotak Pos 159 Jember (68121)  
☎ (0331) - 330224, 336579, 336580, 333147, 334267, Fax (0331) 339029  
Laman : [www.unej.ac.id](http://www.unej.ac.id)

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor **21161** /UN25/AK/2019

Sehubungan dengan pendaftaran Pegawai Negeri Sipil pada tahun ini, yang bertanda tangan di bawah ini :


Nama : Drs. Zulfikar, Ph.D  
NIP : 196310121987021001  
Jabatan : Wakil Rektor I  
Instansi : Universitas Jember

menerangkan dengan sebenarnya bahwa untuk periode 13 April 2013 – 3 Juli 2015, Universitas Jember sedang dalam proses pengajuan akreditasi institusi kepada Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT).

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jember, 18 NOV 2019

a.n. Rektor  
Wakil Rektor I,



**Drs. Zulfikar, Ph.D**  
NIP196310121987021001